



Caritas Internationalis

Marco estratégico 2011–2015



Contenido

Introducción	2
Somos Caritas	4
Cuatro objetivos de "Una familia humana, pobreza cero"	6
Funciones estratégicas	8
Objetivos prioritarios	
Primer objetivo Reducir el impacto de las crisis humanitarias	10
Segundo objetivo Erradicar la pobreza extrema	12
Tercer objetivo Transformar los sistemas y las estructuras injustos	14
Cuarto objetivo Aumentar la capacidad organizativa y el partenariado mundial	16

Introducción

Durante 60 años, Caritas Internationalis ha ejercido la opción preferencial por los pobres, respondiendo con amor y acción al sufrimiento humano en un mundo injusto y desigual. Durante ese tiempo, hemos visto grandes avances en el desarrollo internacional y en la erradicación de la pobreza, así como en nuestra habilidad para responder a emergencias humanitarias.

Sin embargo, en la segunda década del siglo XXI, nos enfrentamos a una serie de desafíos que amenazan con detener o incluso invertir el sentido de dicho progreso. Nuestra Dirección Estratégica hacia 2015 está diseñada no sólo para hacerle frente a esos desafíos, sino para elevar nuestra lucha contra la pobreza y la injusticia a un nuevo nivel.

A pesar de todo el progreso en el desarrollo realizado en el último medio siglo, más de mil millones de personas siguen viviendo por debajo del umbral de la pobreza. La mayoría vive en estados frágiles, a menudo atormentados por el conflicto, los desastres naturales y el hambre.

Ahora, conforme aumenta la brecha entre ricos y pobres, los más pobres del mundo son los más afectados por los retos adicionales que plantea el cambio climático, el alza en los precios de los alimentos y los efectos continuados de la crisis financiera mundial.

Nuestra visión estratégica se encierra en tan sólo cuatro palabras: "Una familia humana, pobreza cero".

Caritas cree en la unidad esencial y la interdependencia de toda la familia humana. Por la solidaridad que compartimos como parte de dicha familia, no podemos tolerar que ninguno de nuestros hermanos y hermanas siga teniendo que vivir en la miseria – mucho menos mil millones de ellos. Nos duele la injusticia de un mundo en el que:

- 30.000 de nuestros hermanos y hermanas mueran cada día por desnutrición y enfermedades prevenibles.
- 1.200 millones de personas carezcan de acceso a saneamiento básico.

- a 72 millones de niños en todo el mundo – la mayoría mujeres – se les niega el derecho a la educación .
- medio millón de mujeres y niñas mueran por complicaciones durante el embarazo, el parto o durante las seis semanas posteriores al parto.
- más de mil millones de personas padezcan hambre cada día – 70% de ellas son mujeres y niñas.

Caritas busca un mundo en donde toda persona humana pueda vivir dignamente y en paz; y en donde sea inaceptable que siga existiendo pobreza extrema. Por consiguiente, al centro de todos los aspectos de nuestro trabajo – ya sea en emergencias humanitarias, cambio climático, migración, salud, educación, seguridad alimentaria o construcción de la paz – debería haber un enfoque en las causas y los efectos de la pobreza.

A primera vista, el objetivo de pobreza cero pareciera poco realista, pero es el único sucesor lógico de los Objetivos de Desarrollo del Milenio,

cuyo propósito es reducir la pobreza mundial a la mitad para 2015. Los ODMs deben ser considerados como un hito importante en el camino, pero no como el final del viaje. Para 2015, Caritas quiere ver que la comunidad internacional esté comprometida a finalizar la tarea que se inició con la Declaración del Milenio en el año 2000, en la que los líderes mundiales prometieron “liberar hombres, mujeres y niños de las condiciones abyectas y deshumanizadoras de la pobreza extrema”.

“Una familia humana, pobreza cero” establece la dirección estratégica para la confederación Caritas hasta 2015. Apuntalado por una identidad consolidada de fe y arraigada en la Doctrina Social Católica, establece un marco para el partenariado, la solidaridad, la justicia intergeneracional y el cambio transformador, dirigido a cumplir con los cuatro objetivos prioritarios en las áreas de respuesta humanitaria, desarrollo humano integral, incidencia y desarrollo organizativo.

El presente documento le da seguimiento al Marco estratégico 2007–11 que definió una ambiciosa agenda de cambio cuyo objetivo era forjar una Confederación Caritas capaz de hacerle frente a los desafíos del siglo XXI. Desde 2007, la estructura y los procesos administrativos del Secretariado General han sido reacondicionados para hacer que nuestra confederación sea más robusta y más eficiente. El Marco estratégico para 2015 se basa en los logros obtenidos y tiene como objetivo llevarnos a nuevos niveles de eficacia al servicio de los pobres.

“En una sociedad en vías de globalización, el bien común y el esfuerzo por él han de abarcar necesariamente a toda la familia humana, es decir, a la comunidad de los pueblos y naciones, dando así forma de unidad y de paz a la ciudad del hombre”.

Benedicto XVI, Caritas in veritate, 7

Somos Caritas

Caritas está al centro de la misión de la iglesia, es una señal del amor de Dios por la humanidad en Jesucristo. Sobre la base de este precepto, las organizaciones Caritas se unen para formar una Confederación al servicio de los pobres del mundo. Estamos inspirados por el Evangelio, la Doctrina Social Católica y por las experiencias y los anhelos de aquellas personas desfavorecidas que viven en la pobreza. Trabajamos con gente de todos los credos y con gente sin credo.

Compasión

Confrontados por la pobreza y el sufrimiento mundial, nuestra respuesta fundamental es compasión arraigada en amor. Arraigados en la Doctrina Social Católica, hacemos una opción preferencial por los pobres. Nos rehusamos a aceptar el sufrimiento de nuestros hermanos y hermanas, y nos vemos obligados a tomar medidas para aliviarlo.

Esperanza

Nuestra esperanza se inspira en la fe cristiana y en la fortaleza y la iniciativa de nuestras contrapartes y de las personas a quienes sirven. Sabiendo que la esperanza cristiana no es pasiva, creemos que trabajando juntos es posible, y se debe, lograr un mundo mejor para que todos puedan disfrutar la vida a plenitud.

Procuramos un mundo en donde las voces de los pobres sean escuchadas y se tome acción en base a ellas, en donde toda persona es libre para poder medrar y vivir en paz y dignidad, en donde nuestro medio ambiente natural se maneje de forma responsable y sostenible en el interés de toda la familia humana.

Los valores que inspiran el trabajo de Caritas son:

Igualdad

Creemos en la dignidad intrínseca de toda persona y que todos los hombres y todas las mujeres son iguales. Trabajamos con todos, sin importar su raza, género, religión o convicción política.

Justicia

Creemos que uno no le puede obsequiar a alguien algo que por derecho debería tener. Trabajamos para transformar las estructuras económicas, sociales, políticas y culturales que son contrarias a una sociedad justa. Caritas escucha la voz de los pobres silenciosos y los posibilita para que puedan hablar por sí mismos.



Solidaridad

Trabajamos para mejorar la solidaridad con los pobres, viendo el mundo a través de sus ojos y reconociendo la interdependencia de la familia humana.

Colaboración

Mantenemos el principio de subsidiariedad para crear enlaces entre comunidades alrededor del mundo, reconociendo que todos reciben y dan. Trabajamos en el ámbito de nuestra familia católica y más allá de ella, buscando justicia para mejorar nuestro mundo.

Custodia

Creemos que el planeta y todos sus recursos le han sido encomendados a la humanidad y buscamos actuar de forma responsable para con el medio ambiente; como verdaderos custodios de la creación.

“El desarrollo de los pueblos depende sobre todo de que se reconozcan como una sola familia que colabora con verdadera comunión...”
Benedicto XVI
Caritas in Veritate, 53

Cuatro objetivos de “Una familia humana, pobreza cero”

Reducir el riesgo y el impacto de las crisis humanitarias

Responder a crisis humanitarias como desastres naturales, conflicto y los efectos del cambio climático. Salvar vidas, aliviar el sufrimiento y ayudar a reconstruir vidas y comunidades para que tanto hombres como mujeres en las comunidades más pobres y vulnerables puedan sobrevivir y recuperarse de las crisis humanitarias, y vivir en un entorno seguro y protegido.

Compasión
en acción

Transformar los sistemas y las estructuras injustas

Aumentar el poder y la influencia de hombres y mujeres en las comunidades más pobres y desfavorecidas para que puedan influenciar los sistemas, las decisiones y los recursos que los afectan; y vivan bajo gobiernos, instituciones y estructuras globales justas y que rindan cuentas.

Incidencia para
un mundo mejor



Fomentar el desarrollo humano integral

Erradicar la pobreza extrema

Promover el desarrollo humano integral y los servicios caritativos para que tanto hombres como mujeres en las comunidades más pobres y desfavorecidas tengan igualdad de acceso a servicios esenciales como agua potable, educación y atención médica y a los recursos que necesitan para vivir sosteniblemente y con dignidad.

Una confederación más sólida, más eficaz

Aumentar la capacidad organizativa y el partenariado mundial

Caritas aumentará su capacidad organizativa y elevará sus estándares para hacer que la confederación sea profesionalmente responsable, económicamente sostenible y pueda hacerle frente a la pobreza mundial; arraigada en la fe a través de la oración y la acción en partenariados mundiales eficaces.

Funciones estratégicas

Como confederación mundial, las actividades de Caritas Internacionales se realizan en unidad, a través de coordinación, incidencia y comunicación eficaces, y del fomento de organizaciones miembros sólidas y competentes.

Coordinación, incidencia y comunicación:

Caritas Internationalis:

- Trabjará en el corazón de la iglesia, como agente de cambio en el mundo.
- Se centrará en los más pobres y desfavorecidos.
- Fortalecerá su capacidad para la respuesta a emergencias humanitarias.
- Desarrollará una voz de incidencia más fuerte para la confederación.
- Asegurará que se rindan cuentas, que haya transparencia y eficacia en la ayuda.
- Promoverá los enlaces mundiales y el partenariado.

Fortalecimiento de la capacidad organizativa

Caritas Internationalis:

- Consolidará la reestructuración de la gobernanza y la administración.
- Mejorará la administración y el liderazgo.
- Asegurará la sostenibilidad financiera.
- Promoverá la recaudación eficaz de fondos.
- Mejorará la gestión de las comunicaciones y la información.
- Desarrollará buenas prácticas, estándares y rendición de cuentas en el entorno humanitario internacional.
- Coordinará el apoyo técnico y el fomento de capacidades.
- Fortalecerá las relaciones de trabajo con la Santa Sede y las redes internacionales.

“En esta marcha, todos somos solidarios”.

Pablo VI, Populorum Progressio, 80



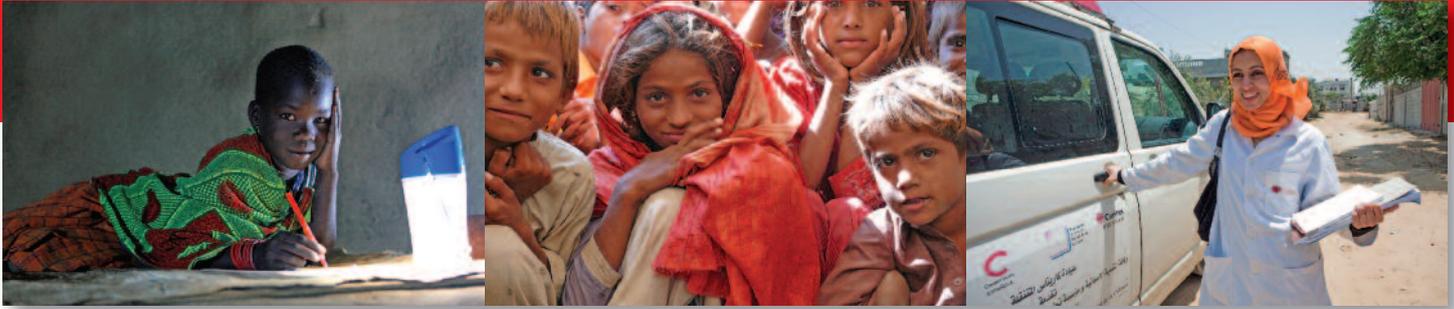
Compasión en acción

Primer objetivo: Reducir el riesgo y el impacto de las crisis humanitarias

Responder a crisis humanitarias como desastres naturales, conflicto y los efectos del cambio climático. Salvar vidas, aliviar el sufrimiento y ayudar a reconstruir vidas y comunidades para que tanto hombres como mujeres en las comunidades más pobres y vulnerables puedan sobrevivir y recuperarse de las crisis humanitarias, viviendo en un entorno seguro y protegido.

Estrategias

- 1 Iniciar respuestas eficaces a las emergencias, de conformidad con estándares internacionales y en cercana cooperación con otras agencias.
- 2 Definir políticas y estándares para toda la Confederación para asegurar que se cubran las necesidades y los intereses de aquellos a quienes servimos.
- 3 Coordinar la capacitación y asistencia para la preparación contra desastres y la reducción de riesgos, incluyendo mecanismos de adaptación para climas hostiles y erráticos.
- 4 Asegurar la continuidad entre la respuesta de emergencia y los programas de desarrollo.
- 5 Fomentar los programas de construcción de la paz y resolución de conflictos.
- 6 Elaborar posiciones de política e incidencia para prevenir la violencia en la comunidad y la violencia basada en género, el desplazamiento forzoso y el conflicto armado.
- 7 Ejercer presiones ante la ONU y los gobiernos para que se proteja a las comunidades vulnerables y para que se creen "espacios humanitarios" en las crisis humanitarias.



Horizonte 2015: Lo que habremos cambiado

- 1 Más comunidades tendrán los recursos necesarios para sobrevivir y recuperarse de desastres y para minimizar su impacto.
- 2 Más comunidades contarán con el apoyo económico y el conocimiento técnico práctico para responder a los efectos de las crecientes amenazas ambientales.
- 3 Más organizaciones Caritas responderán colectiva y apropiadamente al sufrimiento humano, en conformidad con normas internacionales y en cercana cooperación con otras agencias.
- 4 Las organizaciones Caritas tendrán la capacidad necesaria para ayudar a las comunidades a construir la paz y a reducir su vulnerabilidad a emergencias serias.
- 5 Las organizaciones Caritas habrán elaborado posiciones de política e incidencia para prevenir la violencia en la comunidad y la violencia basada en género, el desplazamiento forzoso y el conflicto armado.

“Sean misericordiosos, como el Padre de ustedes es misericordioso... porque la medida con que ustedes midan también se usará para ustedes”.

Lucas 6, 36–38

Fomentar el desarrollo humano integral

Segundo objetivo: Erradicar la pobreza extrema

Promover el desarrollo humano integral y los servicios caritativos para que tanto hombres como mujeres en las comunidades más pobres y desfavorecidas tengan igualdad de acceso a servicios esenciales como agua potable, educación y atención médica y a los recursos que necesitan para vivir sosteniblemente y con dignidad.

Estrategias

- 1** Intensificar el enfoque mundial e interregional en igualdad y justicia para los más pobres y desfavorecidos.
- 2** Ejercer presiones ante los líderes mundiales para que se fijen nuevos objetivos para darle seguimiento a los Objetivos de Desarrollo del Milenio, basados en la cero tolerancia de la pobreza extrema.
- 3** Promover el intercambio de tecnología y el fomento de capacidades para apoyar y facilitar programas de mitigación y adaptación al clima.
- 4** Coordinar el trabajo de los miembros a fin de trabajar para establecer el acceso a los alimentos y al agua como derecho humano, invertir en el desarrollo rural y en la formulación de políticas para tratar los orígenes de la inseguridad alimentaria mundial.
- 5** Promover programas y fomento de capacidades para un mejor tratamiento y prevención de enfermedades pandémicas, en particular el VIH/Sida.
- 6** Coordinar programas regionales para promover y defender las mejores prácticas en materia de trabajo, migración y tráfico de seres humanos.



Horizonte 2015: Lo que habremos cambiado

- 1 Más mujeres y hombres tendrán acceso adecuado a servicios esenciales integrados, tales como agua potable, alimentos y atención médica.
- 2 Las organizaciones Caritas tendrán más capacidad para producir el cambio a través de programas y servicios eficaces para facilitar que la gente pueda cubrir sus necesidades y las de sus familias.
- 3 Los gobiernos y las instituciones internacionales estarán bien encaminadas en la reducción de las emisiones de gases de invernadero y les proporcionarán suficientes recursos a los países en vías de desarrollo para que puedan responder al cambio climático y a la seguridad alimentaria e hídrica.
- 4 Se le ha dado prioridad a los programas ambientales en toda la confederación Caritas.
- 5 No se obligará ni a hombres ni a mujeres a dejar su lugar de origen y ambos tendrán acceso a oportunidades y opciones para mantener sus medios de sustento.

“Es como un grano de mostaza que, cuando se siembra en la tierra, es más pequeño que cualquier semilla; pero una vez sembrada, crece y se hace mayor que todas las hortalizas y echa ramas tan grandes que las aves del cielo anidan a su sombra”.
Marcos 4, 30–32

Incidencia para un mundo mejor

Tercer objetivo: Transformar los sistemas y las estructuras injustos

Aumentar el poder y la influencia de hombres y mujeres en las comunidades más pobres y desfavorecidas para que puedan influenciar los sistemas, las decisiones y los recursos que los afectan; y vivan bajo gobiernos, instituciones y estructuras globales justas y que rindan cuentas.

Estrategias

- 1 Coordinar una sola campaña mundial contra la pobreza que incorpore un mismo mensaje y las mismas acciones a nivel internacional, regional y nacional.
- 2 Aumentar la influencia de Caritas a nivel internacional y regional para producir un cambio social eficaz, involucrar a los encargados de la toma de decisiones en una visión del mundo basada en valores.
- 3 Aplicar la investigación y el análisis económico y político de las causas de la pobreza a las estrategias de formulación de políticas, incidencia y comunicaciones, aprovechando al máximo el análisis y el conocimiento de las organizaciones miembros.
- 4 Desarrollar programas de incidencia de la sociedad civil para asegurar que los gobiernos le den prioridad a rendirles cuentas a sus ciudadanos sobre la implementación de políticas a favor de los pobres y sobre el uso de los recursos y la supervisión de los procesos de gobernanza para asegurar que se respete el estado de derecho.
- 5 Hacer conciencia sobre la interdependencia mundial y la ciudadanía mundial y sus implicaciones para la erradicación de la pobreza.



Horizonte 2015: Lo que habremos cambiado

- 1 Se reconoce a Caritas como uno de los principales líderes en la promoción de un mundo sin pobreza y se le respeta por su análisis bien informado y basado en principios en sus acciones conjuntas para lograr justicia para los pobres.
- 2 Las organizaciones Caritas habrán aumentado su capacidad a nivel nacional y regional para el análisis basado en valores y la incidencia en políticas sociales que afectan a los más pobres y desfavorecidos.
- 3 Las personas, en especial las mujeres, estarán actuando como ciudadanos mundiales trabajando en pro del bien común y logrando cambios positivos en las estructuras, políticas y prácticas que afectan sus vidas.

“Derribó a los potentados de sus tronos y exaltó a los humildes. A los hambrientos colmó de bienes y despidió a los ricos con las manos vacías”.

Lucas 1, 52–53

Una confederación más sólida, más eficaz

Cuarto Objetivo: Aumentar la capacidad organizativa y el partenariado mundial

Caritas aumentará su capacidad organizativa y elevará sus estándares para hacer que la confederación sea profesionalmente responsable, económicamente sostenible y pueda hacerle frente a la pobreza mundial; arraigada en la fe a través de la oración y la acción en partenariados mundiales eficaces.

Estrategias

- 1 Promover la buena gobernanza y estándares mínimos en la gestión, las finanzas y la rendición de cuentas en todas las organizaciones de la Confederación Caritas.
- 2 Definir una estructura realista de las cuotas de los miembros que sea apropiada a las diferentes realidades regionales y crear una base diversa de financiamiento externo de recursos que reflejen los valores de Caritas.
- 3 Coordinar la asesoría legal y técnica en cuestiones de inquietud, así como fomentar la capacidad en materia de desarrollo organizativo, finanzas, seguridad, comunicaciones y actividades de incidencia.
- 4 Coordinar y proporcionar comunicaciones eficaces para la formulación de políticas internacionales de desarrollo y actividades de incidencia enlazadas a las prioridades nacionales y regionales de incidencia, en partenariado con la Santa Sede y otras organizaciones católicas y de inspiración religiosa, y otras importantes redes humanitarias y de desarrollo.



Horizonte 2015: Lo que habremos cambiado

- 1 Los nuevos estatutos y reglamento interno de Caritas han fortalecido la gobernanza y la administración.
- 2 Caritas es económicamente sostenible a través de una distribución justa de los recursos y la recaudación eficaz de fondos.
- 3 Todas las organizaciones Caritas han elaborado planes para lograr estándares mínimos de rendición de cuentas en la administración y las finanzas.
- 4 Las estructuras regionales y los planes de trabajo reflejan coherencia y unidad en la Confederación.

“Lo que Yahvé quiere de ti: tan sólo respetar el derecho, amar la lealtad y proceder humildemente con tu Dios”.
Miqueas 6, 8

Notas:

Este es un documento de trabajo de la XIX Asamblea General de Caritas Internationalis

“Si un hermano o una hermana están desnudos y carecen del sustento diario y alguno de vosotros les dice: ‘Idos en paz, calentaos y hartaos’, pero no les dais lo necesario para el cuerpo, ¿de qué sirve? Así también la fe, si no tiene obras, está realmente muerta”.
Santiago 2, 15-17

Fotos: Katie Orlinsky, Patrick Nicholson y James Alcock para Caritas, Pascale Palmer para CAFOD, Rick D'Elia y David Snyder para CRS, Ross McDonnell y Jeanine O'Brien para Trócaire, Philip Gibbs, para Caritas Aotearoa Nouvelle-Zélande, Joost Butenop y Ole Schmidt para Caritas Alemania, Elodie Perriot y Patrick Delapierre para Secours Catholique, Ricardo Mantilla Alayón para Caritas Colombia.

*“Que bien me sé los pensamientos que pienso sobre
vosotros – oráculo de Yahvé – pensamientos de paz, y
no de desgracia, de daros un porvenir de esperanza”.*
Jeremías 29, 11

WWW
caritas
.org



Palazzo San Calisto

V-00120

Estado de la Ciudad del Vaticano

+39 06 698 797 99